

مؤسسة منصور بن غامية الخيرية  
MANSOUR ABDULLAH BIN GHAMIAH CHARITABLE FOUNDATION



مركز القطاع الثالث  
للتدريب والاستشارات الإدارية



جمعية مؤازرة  
لتطوير وتنمية المؤسسات الأهلية

# تقرير خدمة مستشارك

## لبناء التوجهات الاستراتيجية لمؤسسة

### منصور بن غامية الخيرية

٢٠/٣/١٤٤٣ هـ

## بطاقة الخدمة:

خدمة مستشارك	اسم الخدمة
مؤسسة منصور بن غامية الخيرية	الجهة المستفيدة
مركز القطاع الثالث للتدريب والاستشارات الإدارية.	الشريك المنفذ
بناء التوجهات الاستراتيجية	الهدف العام
مجلس الأمناء - الفريق التنفيذي- خبراء المجال	الفئات المشاركة
شهران منذ البداية الفعلية إلى الختام الفعلي	مدة تنفيذ
مقر المؤسسة بالبرج الذهبي بجدة	مكان التنفيذ
م. سعد بن عبدالله القرشي- رئيس الفريق	الفريق الاستشاري
م. حاتم حمدي فرج- عضو الفريق	
أ. أيوب مشتاق أحمد- عضو الفريق	
أ. عبد الرزاق عبد الرحمن صالح	ممثل جمعية مؤازرة لتنمية وتطوير الجهات الأهلية

## الفعالية الأولى: (اللقاءات الفردية).

في يوم الثلاثاء الموافق ٢٠٢١/٠٩/٠٧م تم عقد جلسات فردية مع ثمانية أعضاء من مجلس الأمناء والمدير التنفيذي لمؤسسة منصور بن غامية الخيرية، وتم خلالها الحديث والاستماع حول آراءهم وطموحاتهم لمعرفة توجه كل عضو على حده مما يساهم في بناء ورسم خطة ملائمة لجميع توجهات الأعضاء، وقد بدأت اللقاءات الساعة الخامسة مساءً وحتى الساعة التاسعة حيث استغرق كل لقاء ٢٠ دقيقة.

### محاوِر اللقاء:

القضايا الاستراتيجية	الخدمات والمنتجات	القيمة التي سنقدمها	الضئات والأثر المطلوب
الفرص	المعوقات والتحديات	الميزة التنافسية	أشياء نوعية يمكن تحقيقها
المؤشرات ذات الأولوية	مستقبل المؤسسات المانحة	الشركاء الاستراتيجيون	عوامل النجاح

### أهداف اللقاء:

- [١] معرفة واقع مؤسسة منصور بن غامية.
- [٢] معرفة ومناقشة آراء وخبرات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

### مخرجات اللقاء:

- معرفة وتحليل ودراسة اهتمامات وتوجهات كل عضو.

### أسماء الحضور:

م	الاسم	العلاقة بالخدمة
١.	م. سعد بن عبد الله القرشي	رئيس الفريق الاستشاري
٢.	م. حاتم حمدي فرج	عضو الفريق الاستشاري
٣.	أ. أيوب مشتاق أحمد	عضو الفريق الاستشاري
٤.	أ. عبد الرزاق عبد الرحمن صالح	ممثل جمعية مؤازرة لتنمية وتطوير الجهات الأهلية
٥.	الشيخ/ منصور عبد الله بن غامية	رئيس مجلس الأمناء
٦.	أ. سلطان منصور بن غامية	الأمين العام
٧.	أ. فارس منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٨.	أ. فيصل منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٩.	أ. يزيد منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
١٠.	أ. سعود منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
١١.	م. معد محمد مليباري	المدير التنفيذي المكلف
١٢.	د. عز الدين الشيخ عمر	مستشار إداري

## الفعالية الثانية: (ورشة عمل بناء نموذج العمل + التوجهات الاستراتيجية).

في يوم الخميس الموافق ٢٠٢١/٠٩/٣٠م تم عقد ورشة عمل بناء نموذج العمل الحالي والمستقبلي للمؤسسة ورسم معالم التوجه الاستراتيجي (مناقشة معالم الرسالة والرؤية والفئات المستفيدة والأولويات، وكذلك القيم المؤسسية)، وتمت الورشة بحضور أعضاء مجلس الأمناء والمدير التنفيذي لمؤسسة منصور بن غامية الخيرية والفريق التنفيذي، واستمرت الورشة من الساعة ١٢,٣٠م إلى ٥,٣٠م.

### محاوور الوورشة:

- الافتتاحية والترحيب.
- المؤسسات الأهلية (المانحة) والتوجهات الاستراتيجية.
- بناء نموذج العمل والتوجهات الاستراتيجية للمؤسسة.
- التوصيات.
- الخاتمة.

### مخرجات الوورشة:

- مسودة نموذج العمل الحالي والمستقبلي.
- معالم التوجه الاستراتيجي.

### أسماء الحضور:

م	الاسم	العلاقة بالخدمة
١.	م. سعد بن عبد الله القرشي	رئيس الفريق الاستشاري
٢.	م. حاتم حمدي فرج	عضو الفريق الاستشاري
٣.	أ. أيوب مشتاق أحمد	عضو الفريق الاستشاري
٤.	أ. سلطان منصور بن غامية	الأمين العام
٥.	أ. فارس منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٦.	أ. فيصل منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٧.	أ. يزيد منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٨.	أ. سعود منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٩.	م. معد محمد مليباري	المدير التنفيذي المكلف
١٠.	د. عز الدين الشيخ عمر	مستشار إداري

## الفعالية الثالثة: (ورشة الخريطة الاستراتيجية)

في يوم الخميس الموافق ٢٠٢١/١٠/٧م تم عقد ورشة عمل مفهوم بناء الخرائط الاستراتيجية، ومناقشة الخريطة الاستراتيجية للمؤسسة (الرسالة - الرؤية - الفئات والآثار المراد إحداثه- الأهداف الاستراتيجية والأهداف التمكينية) ، وتمت الورشة بحضور أمناء المؤسسة، والمدير التنفيذي لمؤسسة منصور بن غامية الخيرية والفريق التنفيذي، واستمرت الورشة من الساعة ٥,٠٠م إلى ٨,٠٠م.

### محاور الورشة:

- الافتتاحية والترحيب.
- أنواع المنح (عالمياً - محلياً)
- استعراض الخريطة الاستراتيجية
- مناقشة الخريطة الاستراتيجية
- التوصيات.
- الخاتمة.

### مخرجات الورشة:

- خريطة استراتيجية معتمدة للمؤسسة.

### أسماء الحضور:

م	الاسم	العلاقة بالخدمة
١.	م. سعد بن عبد الله القرشي	رئيس الفريق الاستشاري
٢.	م. حاتم حمدي فرج	عضو الفريق الاستشاري
٣.	أ. أيوب مشتاق أحمد	عضو الفريق الاستشاري
٤.	أ. سلطان منصور بن غامية	الأمين العام
٥.	أ. فارس منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٦.	أ. فيصل منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٧.	أ. يزيد منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٨.	أ. سعود منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٩.	م. معد محمد مليباري	المدير التنفيذي المكلف
١٠.	د. عز الدين الشيخ عمر	مستشار إداري
١١.	أ. عبدالعزيز الزيايدي	مستشار اداري
١٢.	أ. عبدالرحمن الهدار	محلل إداري

## الفعالية الرابعة: (ورشة عمل شرح منهجية نماء الأفكار وبناء الخطة التشغيلية للسنة الأولى)

في يوم الخميس الموافق ٢٠/١٠/٢٠٢١م تم عقد ورشة عمل لشرح منهجية ورشة نماء الأفكار لصناعة المبادرات الاستراتيجية لسنوات الاستراتيجية الثلاثة، وكيفية بناء الخطة التشغيلية للسنة الأولى، وتمت الورشة بحضور المدير التنفيذي لمؤسسة منصور بن غامية الخيرية والفريق التنفيذي، واستمرت الورشة من الساعة ٥,٠٠م إلى ٨,٠٠م.

### محاوور الورشة:

- الافتتاحية والترحيب.
- عرض منهجية ورشة نماء الأفكار.
- عرض منهجية بناء الخطة التشغيلية للسنة الأولى.
- التوصيات.
- الخاتمة.

### مخرجات الورشة:

- خطة عمل محددة لورشة نماء الأفكار.

### أسماء الحضور:

العلاقة بالخدمة	الاسم	م
رئيس الفريق الاستشاري	م. سعد بن عبد الله القرشي	.١٣
عضو الفريق الاستشاري	م. حاتم حمدي فرج	.١٤
عضو الفريق الاستشاري	أ. أيوب مشتاق أحمد	.١٥
المدير التنفيذي المكلف	م. معد محمد مليباري	.١٦
مستشار إداري	د. عز الدين الشيخ عمر	.١٧
مستشار اداري	أ. عبدالعزيز الزيايدي	.١٨
محلل إداري	أ. عبدالرحمن الهدار	.١٩

## الفعالية الخامسة: (ورشة عمل نماء الأفكار)

في يوم الأربعاء الموافق ٢٠٢١/١١/٠٢م بمقر مؤسسة منصور بن غامية بجدة تم عقد ورشة عمل تم فيها تقسيم المشاركين إلى ثلاث مجموعات كل مجموعة تناقش واحدة من دوائر المنح وهي: (الأقارب - الأيتام - الشباب)، وتم طرح عدة أفكار ومبادرات تخص كل فئة من الفئات، وتمت الورشة بحضور المدير التنفيذي لمؤسسة منصور بن غامية الخيرية والفريق التنفيذي وعدد من المدعويين من خارج المؤسسة، واستمرت الورشة من الساعة ٥,٠٠م إلى ٩,٣٠م.

### محاوور الورشة:

- الافتتاحية والترحيب.
- عرض مسودة الخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- عرض منهجية ورشة نماء الأفكار.
- التوصيات.
- الخاتمة.

### مخرجات الورشة:

- بطاقات المبادرات الاستراتيجية

### أسماء الحضور:

م	الاسم	العلاقة بالخدمة
١.	م. سعد بن عبد الله القرشي	رئيس الفريق الاستشاري
٢.	أ. أيوب مشتاق أحمد	عضو الفريق الاستشاري
٣.	أ. عبد الرزاق عبد الرحمن صالح	ممثل جمعية مؤازرة لتنمية وتطوير الجهات الأهلية
٤.	أ. سعود بن منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٥.	أ. فارس منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٦.	أ. فيصل منصور بن غامية	عضو مجلس الأمناء
٧.	م. معد محمد مليباري	المدير التنفيذي المكلف
٨.	د. عز الدين الشيخ عمر	مستشار إداري
٩.	أ. عبدالعزيز الزيايدي	مستشار اداري
١٠.	أ. عبدالرحمن الهدار	محلل إداري
١١.	أ. أحمد الرويلي	ممثل مؤسسة سالم بن محفوظ

ممثل جمعية كافل	أ. باسل الرويسي	.١٢
ممثل جمعية كفى	أ. عايد السفري	.١٣
جمعية نماء الخيرية	م. بندر الغامدي	.١٤

### صور من المبادرة:

