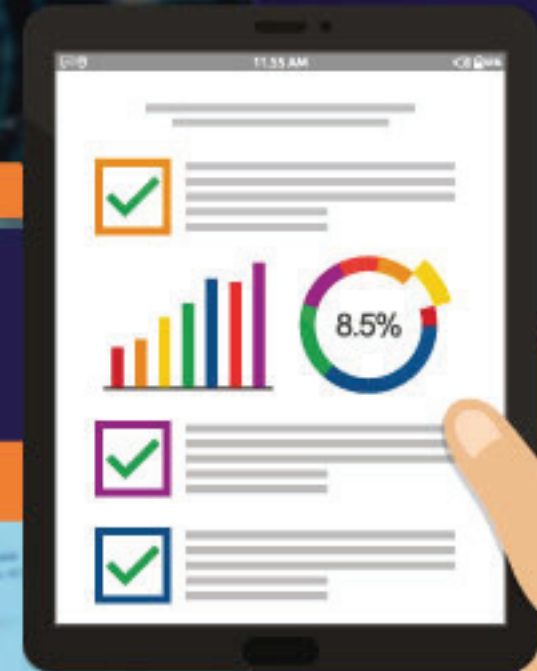




التقرير الختامي

2021م





80%
70%
60%
50%
40%
30%
20%
10%

1 2 3 4



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة :

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد..

بين أيديكم تقرير منجزات (جمعية مؤازرة لتطوير وتنمية الجهات الأهلية - ثمرات العطاء) منذ تأسيس الجمعية في العام 2019 وحتى نهاية العام 2021م وقد سعت الجمعية منذ الميلاد لرسم الخطط وتنسيق برامجها والسعي لتعظيم اثرها، كما تم عقد شراكات مع جهات فاعلة وخرى ناشئة، وتكلفت مساعيها بالنجاح بفضل تفاعلهم ومشاركتهم وشغفهم وحرصهم على الاستفادة والتطبيق.

لا يسعنا في هذا المقام إلا أن نشكر الله أولاً وآخراً ومن ثم نشكر كل من ساهم في إنجاح هذه الجمعية ومبادراتها بدءاً بمركز التنمية الذي ظل حريصاً على تقديم العون والمساندة وتذليل العقبات التي اعترضت الجمعية.

وكذلك الشكر موصولاً إلى أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والفريق التنفيذي بالجمعية والشركاء من الجهات الخيرية والمؤسسات والمانحين والتطوعين.



رقم الترخيص:

1167



اسم الجمعية:

جمعية مؤازرة

لتنمية وتطوير الجهات الأهلية



تاريخ التأسيس:

1440 / 7 / 24



الجهة المشرفة:

وزارة الموارد

البشرية والتنمية الاجتماعية



المقر:

مدينة

مكة المكرمة



نطاق الجمعية:

منطقة

مكة المكرمة



2021م

التقرير الختامي

2

الرؤية :

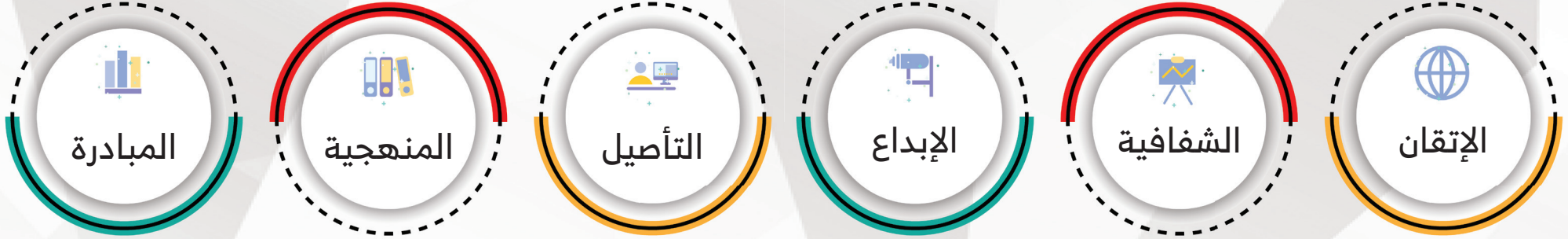
الريادة في تطوير القطاع غير الربحي
بمنطقة مكة المكرمة

الرسالة :

جمعية رائدة في بلد الله الحرام ذات
مبادرات نوعية ومتجددة تسهم في
تطوير القطاع غير الربحي



قيمنا:



أهدافنا:

01 نشر وتعزيز ثقافة العمل المؤسسي في أوساط القطاع غير الربحي.

02 المساهمة في تطوير المنظمات غير الربحية والارتقاء بها ومؤازرتها.

03 تأهيل العاملين في المنظمات غير الربحية وتطوير قدراتهم.



من سياسات الجمعية:

أن تكون موجهة ومساندة وليست منفذة.



العمل في المساحات الفارغة والثغرات.



الشراكة والتحالف مع جميع ذوي العلاقة.



مجالات عمل الجمعية:

الاستشارات
التخصصية

الدراسات والأبحاث
والمعلومات

التطوير والتميز
المؤسسي

الإبداع والابتكار
الاجتماعي



الجمعيات الناشئة

01



الجمعيات التخصصية
ذات الأهمية (المتعثرة)

02



جمعيات القرى والهجر
في أطراف مدينة مكة

03



مجالس الإدارة
للجهات غير الربحية

04



المدراء التنفيذيين
بالقطاع غير الربحي

05

الشرائح المستهدفة {ذات الأولوية}



المنجزات

اللجنة التنسيقية

تم تكليف جمعية مؤازرة من قبل مركز التنمية الاجتماعية بمكة بأمانة اللجنة التنسيقية للجمعيات الأهلية بمكة المكرمة

منذ تاريخ 21 / 01 / 1442 هـ وتم خلال هذه الفترة:

إقامة (12) لقاء

من اللقاءات التكاملية بين
الجهات الدعوية والجهات
الأسرية والصحية

ترتيب (28) زيارة تواصلية

بين الجهات الخيرية

إقامة اللقاء الأول

لمجلس جمعيات المنطقة
بالجهات الخيرية

عدد الاجتماعات المقامة (24) اجتماع

عدد توصياتها (45) توصية
عدد التوصيات المنفذة (38)



مبادرة أواصر

نبذة عن المبادرة

— برعاية —

مؤسسة
الحبيب
الخيرية

مبادرة تعتني بتفعيل الشراكة والتكامل بين الكيانات النسائية الأهلية بمكة المكرمة من خلال عدة وسائل وفعاليات مقترحة وجاذبة.

المنجزات

الأهداف

تحليل البيانات المكتبية

(36) جهة مسجلة
(18) جهة فاعلة
(50%) تم تحليل
بياناتها

تنفيذ (6) زيارات إثرائية

- رؤى الجمعية حول
الاحتياجات
- احتياجات الجمعية
- التعريف بالجمعية

تنفيذ (2) ورش عمل

- فرص القطاع
- تحديات القطاع
- احتياجات القطاع
- تحديد النطاق

فتح آفاق

إبداعية في المجال
الخيرى تخدم
المرأة المكية

المساهمة

في دعم مسيرة
الكيانات النسائية
المكية

تعزيز

ثقافة التكامل
والتعاون بين
الجهات الخيرية

— برعاية —



الجميح الخيرية
AL ALJOMAIH CHARITY



مبادرة جدارات



مبادرة تعاونية تطويرية متخصصة للجهات الخيرية الناشئة تعمل على مرتكزات علمية وتطبيقية في العمل الخيري والاجتماعي وذلك لتقديم الخبرات والتجارب الناجحة لمساندتها لتمكينهم من تحقيق رؤيتهم ورسالتهم تجاه المجتمع، وبناء جداراتهم الأساسية خلال مرحلة التأسيس.

تم تكليف جمعية مؤازرة باستهداف {23} جمعية ناشئة:

تقديم أكثر من (20)
ورشة عمل ولقاء
نوعي وزيارة ميدانية

أكثر من (25)
اجتماع و(40)
استشارة

إنضاج المبادرات
وتسويقها

المساعدة في بناء
خارطة استراتيجية
وتشغيلية

المساعدة في خطة
المائة يوم

أن تكون ناشئة لم تتجاوز (18 شهرا).

الحاجة الماسة للمساندة والخدمة.

الرغبة والالتزام بمتطلبات المبادرة.

ضوابط
الجهات
المشاركة



المساهمة في بناء الجمعيات الناشئة
بمنهجيته علمية مؤسسية.

تعزيز مبدأ الشراكة والتكامل بين
الجهات الخيرية.

استثمار الخبرات النوعية لتنمية
الجمعية الخيرية الناشئة.



الأهداف

بيان الجمعيات الناشئة في مبادرة جدارات

01	التوحد والاضطرابات النمائية	02	جمعية الداعمة للأسر المنتجة	03	جمعية اتحاد المرشدين السياحيين	04	جمعية دار الموسوعة	05	جمعية الأمل المنشود للأشخاص ذوي الإعاقة	06	جمعية البيئة هي الحياة
07	جمعية يسر النسائية	08	جمعية المعالي النسائية	09	جمعية تحسين تجربة المريض	10	جمعية رحماء الدعوة	11	جمعية هواة العملات	12	جمعية طاقات الشبابية
13	جمعية الدراسات القرآنية للنبات	14	جمعية اقراء القرآن الكريم	15	جمعية أثر للأوقاف	16	جمعية ضيوف مكة الأهلية	17	جمعية أمراض الدم والأورام لدى الأطفال	18	لجنة التنمية الأسرية
19	لجنة التنمية النسائية	20	جمعية وادي البجدي	21	جمعية سما للتدريب النسائي	22	جمعية عون التقنية	23	جمعية متقاعدي منطقة مكة		



منجزات جدارات

بناء مبادرات ولوائح وسياسات

لقاءات وإجتماعات وجلسات
إستشارية

خطة المائة يوم
و الخارطة الاستراتيجية والخطة
التشغيلية والمبادرات

اللقاءات النوعية والزيارات:
لقاء (التجارب الناجحة في المجال الخيري)
لقاء (قصتي مع تأسيس الجمعية)
زيارة (جمعية الدعوة بشرق جدة)

ثلاثة دورات تدريبية:
دورة أساسيات التخطيط الاستراتيجي
دورة بناء المبادرات المجتمعية
دورة البناء المؤسسي

ورش عمل أساسيات التخطيط
الاستراتيجي وتم فيها:
بناء إستراتيجية لمدة 5 سنوات
بناء خطة تشغيلية لمدة سنة

جدارات في أرقام

107	عدد التوصيات	25	عدد الاجتماعات المنفذة
97	عدد التوصيات المنجزة	97	عدد حضور الاجتماعات
2	عدد الاجتماعات المتبقية	8	عدد محاور الاجتماعات
23	عدد الجمعيات الناشئة	20	عدد الفعاليات

— برعاية —

مؤسسة
عبدالعزیز بن عبدالله الجمیح
الخیرية



مبادرة تقييم القدرات المؤسسية بالشراكة مع مركز قانس



تقييم القدرات المؤسسة لدى 10 جهات خيرية بمنطقة مكة المكرمة وذلك بهدف تطوير وتحسين أداء هذه الجهات وفق منهجية علمية احترافية تم تصميمها بالإستفادة من 20 جهة عالمية ومحلية تعنى بالتميز المؤسسي، وعمل تقرير لكل جهة يشمل نقاط القوة والضعف وتوصيات وألويات التحسين القادمة الخاصة بها، ومن ثم عمل تقرير شامل لكل الجهات العشرة يساعد جمعية مؤازرة في معرفة أولويات التحسين المؤسسي بالمنطق واتخاذ قرارات واعية لتطوير جهات المنطقة.



المخرجات



تم إنجاز دراسة وتقييم القدرات المؤسسية لعدد (11) جمعية خيرية بمكة المكرمة والخروج بما يلي:





أولاً: برنامج التطوير المؤسسي

برنامج يعنى برفع مستوى أداء الجمعيات غير الربحية من خلال برامج متكاملة «التدريب المستمر، ورش عمل، جلسات تركيز» بعد تقييم القدرات المؤسسية لتقليص فجوة الأداء المؤسس ي لديها والعمل على تطويرها في اهم المحاور (البناء المؤسس ي، الاستقرار المالي، العمل التطوعي).

أهداف البرنامج

بناء شراكات فاعلة بين الجمعيات
الغير ربحية في مدينة مكة
المكرمة وتبادل التجارب
والخبرات فيما بينها

تعزيز وتبني الجمعيات للثقافة
المؤسسية عبر التدريب والمحاكاة

تنفيذ برامج تدريبية لسد فجوات
المعرفية والمهارية والسلوكية
للجمعيات الغير ربحية في مجال
الثقافة المؤسسية

الجهات المشاركة

جمعية البر لقرى جنوب
مكة

جمعية الدعوة بالشرائع

جمعية الدعوة والإرشاد
بالمعابدة

لجنة التنمية الأسرية
بمكة

لجنة التنمية الاجتماعية
بمكة

جمعية تحسين تجربة
المرضى

جمعية سكني مكة
التنموي

لجنة التنمية الاجتماعية
بالنوارية

جمعية البر بشمال مكة

جمعية الإحسان
والتكافل الاجتماعي





ثانياً: برنامج الاستدامة المالية

برنامج يساهم في بناء مدراء تنمية موارد مالية متمكنون في انفسهم وناقلا المعرفة لغيرهم ، متخصصون في جلب المنح من المؤسسات المانحة والشركات من خلال رعاية المشاريع والبرامج الخيرية ، لزيادة الايرادات وتوسع المشاريع واستقرار الجوانب المالية لدى الجمعيات .

أهداف البرنامج

تأهيل مختص نموذجي لديه القدرة أن ينقل تمكنه الى جهات خيرية أخرى

قيام العمل في تنمية الموارد المالية على أهداف وخطط ومؤشرات بعيدا عن العشوائية

المساهمة في صناعة استقرار مالي للجهات الخيرية بتأهيل مختصين بتنمية الموارد المالية من خلال جهات المنح

الجهات المشاركة

جمعية زمزم للخدمات الصحية

جمعية البيئة هي الحياة

جمعية سكني مكة التنموي

جمعية يسر للتنمية الأسرية

كهاتين لرعاية الأيتام

جمعية مراكز الاحياء

جمعية البر الخيرية بالجعرانة

جمعية البر بمكة المكرمة

جمعية شفاء للأمراض المزمنة

وقف العلماء الخيري

جمعية البر لقرى جنوب مكة

جمعية اتحاد المرشدين السياحيين

جمعية المتقاعدين

جمعية الإحسان والتكافل الاجتماعي

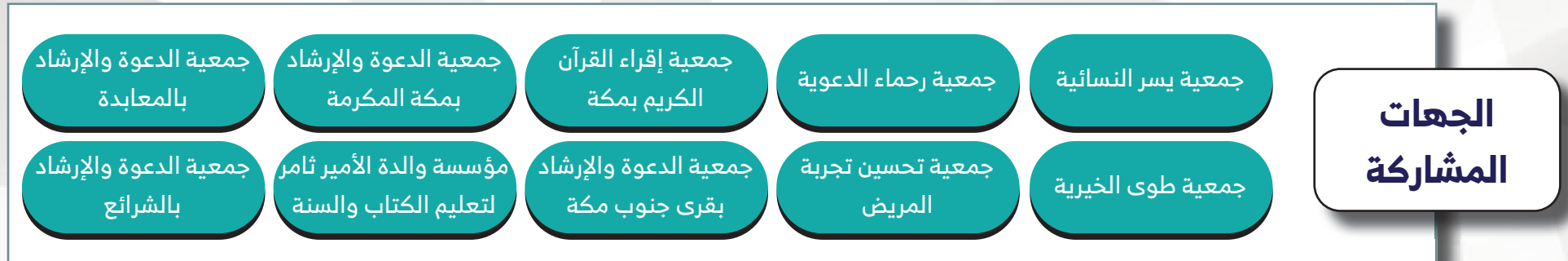
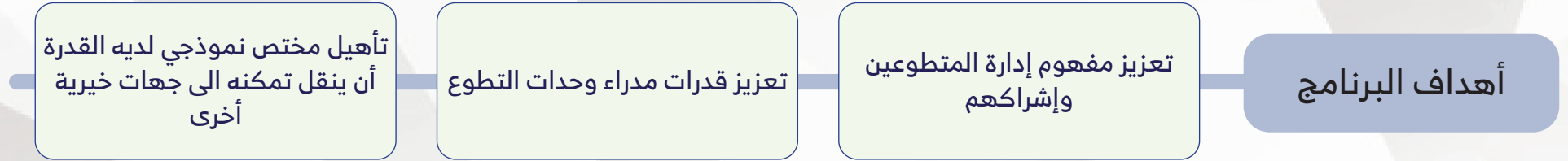
وقف مكة الخيري





ثالثاً: برنامج ممكنات مدراء وحدات التطوع

عبارة عن برنامج تأهيلي تطويري لتعزيز قدرات مدراء وحدات العمل التطوعي بالجهات الاهلية , ومساعدتهم في إدارة أعمالهم وتصميم الفرص التطوعية وإدارة وتمكين المتطوعين, واقتراح مبادرات ومشاريع نوعية.



مبادرة تكوين

تأهيل تطويري يستهدف المدربين المعتمدين من خلال عدد من الفعاليات والأنشطة التي تمكنهم من فهم وإدراك طبيعة القطاع الخيري التدريبية والاستشارات التخصصية وأولوياته وإشعارهم بأهميته وأثره على المجتمع ليكون لهم إسهام في دعم مسيرته من خلال تقديم الدورات الوافية والشفافية.

أهداف البرنامج

الإسهام في معالجة قلة المدربين المعتمدين المهتمين بالقطاع الخيري

الإسهام في سد الحاجة في القطاع الخيري لمدربين محترفين

المساهمة في الأثر الكبير للتدريب في تنمية القطاع الخيري



المنجزات

- زيارة جمعية مراكز الاحياء
- لقاء تخصصي خلاصات العمل الخيري بمكة
- زيارة جمعية البر بشمال مكة
- لقاء تخصصي العمل الخيري آمال وتطلعات
- زيارة جمعية الدعوة بالعزيفية والعوالي
- جلسة حوار العمل الخيري تحديات

معايير المستفيدين

مدرب معتمد من المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني.

من سكان مكة المكرمة

الأهلية والفاعلية



2021م



مبادرة تأسيس {8} وحدات شبابية

إنشاء وحدات متخصصة بالعمل مع الشباب وبرامجهم في الجمعيات الخيرية على مستوى مدينة مكة المكرمة من خلال اختيار عدد من الجمعيات والعمل معهم على تأسيس وتشغيل وحدات للبرامج الشبابية ونمذجة العمليات المنفذة لتعميم ونشر التجربة.

أهداف البرنامج

مواكبة رؤية وزارة العمل والتنمية الاجتماعية في مجال تفعيل قطاع مشاريع الشباب المنطلقة من رؤية المملكة 2030

إعداد كوادر مؤهلة لإدارة البرامج الشبابية داخل الكيانات الحاضنة ونمذجة جميع مراحل العمل في الوحدات المنشأة

تمكين الشباب وتطوير قدراتهم ومهاراتهم وشغل أوقاتهم بالنافع المفيد وتشجيع المشاركة الايجابية للشباب في تنمية مجتمعهم

تصميم البرامج والخدمات

01 الخطة التشغيلية للوحدة.

02 دليل البرامج والخدمات.

البناء القدرات

01 برنامج العمل مع الشباب.

02 برنامج تصميم البرامج الشبابية.

03 برنامج إدارة البرامج الشبابية.

البناء المؤسسي

01 تحليل الواقع.

02 الإطار الاستراتيجي.

03 الدليل الأساسي والإجرائي.

الجهات المشاركة

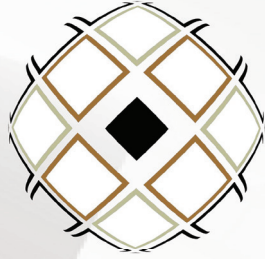
لجنة التنمية الاجتماعية
الأهلية بالنوادية

جمعية عون التقنية

جمعية الدعوة والإرشاد
بالشرايع

جمعية المعالي النسائية

جمعية يسر النسائية



مركز القطاع الثالث
للتدريب والاستشارات الإدارية

خدمة مستشارك

بالشراكة مع:

لبناء التوجهات الاستراتيجية لمؤسسة
منصور بن غامية الأهلية.



01 اللقاءات الفردية مع ثمانية أعضاء من
مجلس الأمناء



02 ورشة عمل بناء نموذج العمل
والتوجهات الاستراتيجية



03 ورشة عمل ورشة الخريطة
الاستراتيجية



04 ورشة عمل شرح منهجية نماء الأفكار
وبناء الخطة التشغيلية للسنة الأولى



05 ورشة عمل نماء الأفكار

المنجزات:

2021م

التقرير الختامي

20

وفي الختام:



نتقدم بالشكر الجزيل لشركائنا في مركز التنمية و الجمعيات
والمؤسسات المانحة والخيرية والمساندة على تفاعلهم الإيجابي مع
جمعية مؤازرة لتنمية وتطوير الجهات الأهلية بمنطقة مكة المكرمة

والحمد لله رب العالمين

وصلى الله على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم أجمعين



جمعية مؤازرة

لتطوير وتنمية المؤسسات الأهلية

مكة المكرمة - بطحاء قريش

0590284248

info@moazara.org.sa

